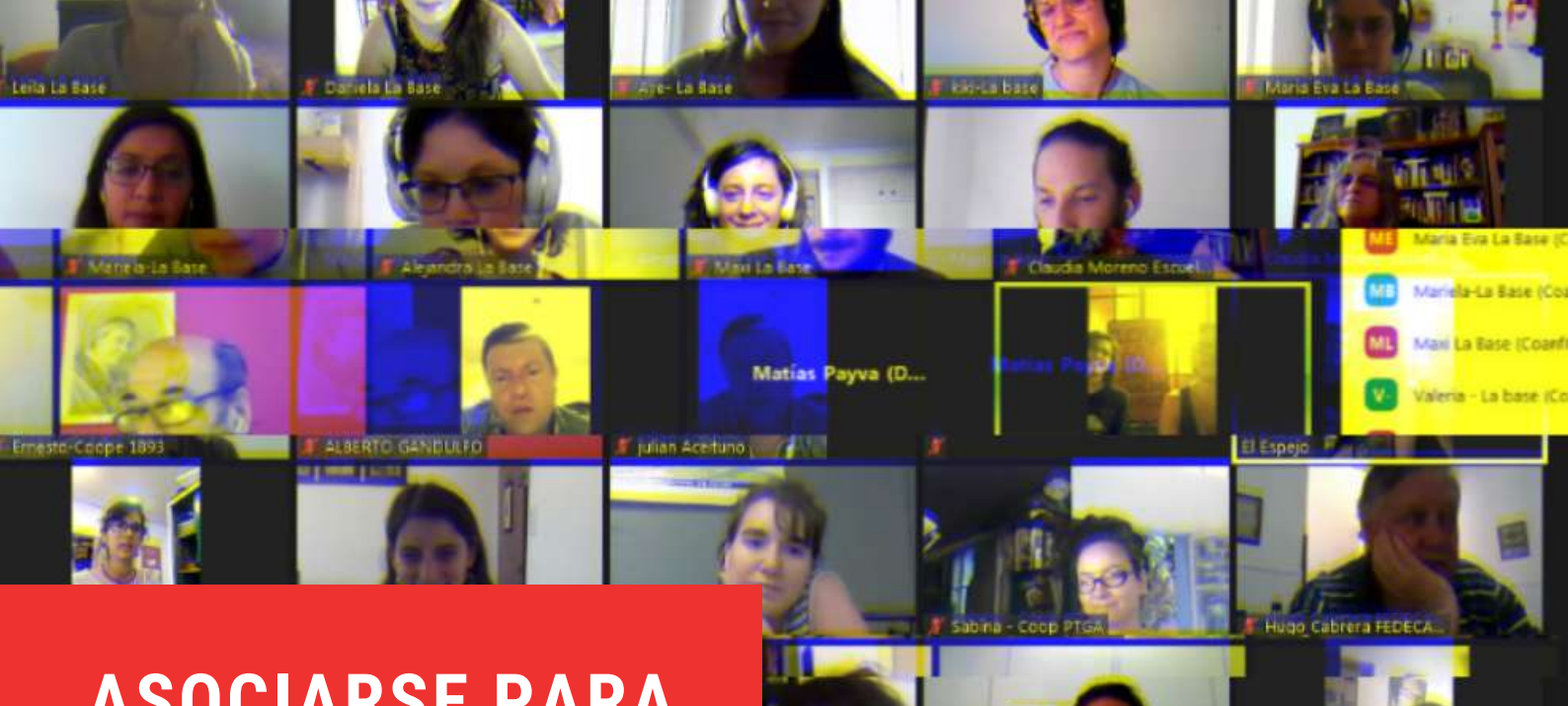

2020

INFORME ANUAL



Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Argentina

www.labase.org
argentina@labase.org



ASOCIARSE PARA ENFRENTAR LA PANDEMIA

En sus 16 años de trayectoria, La Base aprendió a acompañar al sector en contextos muy diferentes: desde el auge de las empresas recuperadas a la consolidación de nuevas cooperativas, del encuentro personal con lxs trabajadorxs al acompañamiento de federaciones y redes asociativas. Nada nos preparó para enfrentar esta pandemia: una situación sin precedentes que exigió mucha creatividad y esfuerzos extra para brindar apoyo a los proyectos productivos.

El 2020 fue un año de grandes aprendizajes. Desde el equipo tuvimos que adaptarnos a esta nueva realidad: generamos encuentros virtuales, nos encontramos con más tareas de cuidados en nuestros hogares, redistribuimos tareas y horarios.

El compromiso de las cooperativas y sus trabajadorxs resultó fundamental: juntxs logramos adaptar los proyectos a las necesidades urgentes y hasta logramos vincularnos con nuevos territorios y organizaciones.

Un aspecto diferencial del sector tiene que ver con que, en tiempos difíciles, se prioriza la protección de los puestos de trabajo. Durante la pandemia, ese compromiso se vio reflejado también en el rol social de las cooperativas. Desde el inicio, muchas trabajaron en la distribución de bienes de primera necesidad y otras realizaron una rápida reconversión productiva para abastecer con insumos sanitarios.

Todo este camino construido refuerza en nosotras una convicción: en momentos de crisis, la salida es solidaria y colectiva. Creemos que nuestro principal aporte hoy sigue siendo apoyar a la economía social, solidaria y popular, y asociarnos con otrxs para construir alternativas al servicio del trabajo y la producción.

NUESTRO TRABAJO EN TIEMPOS DE ASPO

Sin duda la crisis del COVID19 nos puso frente a nuevos desafíos. El 20 de marzo de 2020, en nuestro primer día de aislamiento social preventivo y obligatorio (ASPO), el equipo de La Base se reunió de forma virtual para definir los pasos a seguir. Nos pusimos en contacto con cooperativas, empresas recuperadas y grupos asociativos, convencidas de que necesitábamos unir esfuerzos en un momento de mucha incertidumbre.

Esa semana relevamos las primeras inquietudes del sector y entendimos que nuestro principal aporte estaba en seguir apoyando el trabajo autogestivo. Desde La Base nos organizamos en forma remota y tomamos algunas medidas de excepción: nuevas líneas de crédito, ajustes a nuestra metodología, suspensión temporal de los pagos de cuota y un esfuerzo adicional en dar a conocer el trabajo de las cooperativas que ofrecían bienes y servicios de primera necesidad.

En el mes de mayo publicamos un informe de asistencia financiera que sintetiza el trabajo de La Base durante esos primeros 50 días de aislamiento. Pueden ver el informe completo [haciendo click en la siguiente imagen.](#)



Aún con las dificultades propias de la pandemia, en 2020 otorgamos más de

91 CRÉDITOS

por un total de

31 MILLONES DE PESOS

garantizando
financiamiento a

61 COOPERATIVAS



FINANZAS PARA LA AUTOGESTIÓN

En La Base brindamos financiamiento a colectivos de trabajadorxs con el objetivo de fortalecer estas experiencias. Nuestra herramienta principal es un fondo rotatorio solidario, que nos permite dar préstamos de manera continua, adaptando el financiamiento a la necesidad y lógica de cada organización.

Para realizar esta tarea contamos con un fondo propio y fondos públicos de la Comisión Nacional de Microcrédito (CONAMI) que son gestionados por La Base hace más de 10 años. La modalidad de trabajo remoto también nos permitió cumplir un objetivo histórico de La Base: extender el financiamiento a grupos autogestionados de otras partes del país, empezando por Santa Fe y Mendoza.

Los créditos permitieron que las cooperativas adquieran herramientas de trabajo e insumos para la producción y/o comercialización, el acceso a compra pública y capital de trabajo. Un aspecto clave de este 2020 fue garantizar financiamiento durante el cierre de la actividad económica, considerando además el acceso limitado del sector a las políticas públicas de apoyo durante la pandemia.

Para nosotras, un proyecto financiero es mucho más que un préstamo de dinero. Acompañamos a la cooperativa y nos involucramos en todo el proceso, atendiendo a las necesidades de cada grupo, proceso productivo y especificidades del rubro. ¡Entendemos que las finanzas deben estar al servicio del trabajo y la autogestión!

CARACOLES Y HORMIGAS + RED PAC

INICIO DEL PROYECTO: Julio 2020

MONTO: \$124,317

DESTINO: Inversión en plásticos y estructura para cubrir zona cultivada de frutillas.

LOCALIDAD: Escobar, Buenos Aires

Esta es la historia de una experiencia asociativa: Caracoles y Hormigas es una comercializadora que distribuye productos de la economía social, solidaria y popular y apuesta al comercio justo y la producción agroecológica. Sus bolsones de verduras se nutren de la producción de la Red Productores a Consumidores (PAC), un grupo de cooperativas de la Provincia de Buenos Aires. Desde La Base veníamos trabajando junto a Caracoles y en este proyecto incorporamos también el financiamiento directo a productores.

En 2020, lxs productorxs de Escobar tuvieron su tercera temporada de frutillas, un cultivo que en esta zona da sus frutos entre agosto y marzo. Con el crédito solicitado, lxs integrantes de Red PAC lograron instalar arcos de acero y un plástico para proteger los cultivos de las heladas. La producción llegó así del campo a su espacio de distribución, en este caso Caracoles y Hormigas, que organiza la entrega en su local de Villa Adelina y a domicilio en distintas localidades de la provincia.

Este proyecto nos permitió conocer de primera mano los procesos asociativos entre productores y comercializadoras y otros modos de producción autogestiva en contextos rurales.



@caracolesyhormigas
@productoresaconsumidores



@miloch93

COOPERATIVA 1893

INICIO DEL PROYECTO: Julio 2020

MONTO: \$202,500

DESTINO: Pago de alquiler y fondo de comercio para recuperar la unidad productiva

LOCALIDAD: Ciudad de Buenos Aires

La experiencia junto a 1893 es especial por muchas razones. Por un lado, esta pizzería emblemática de Villa Crespo es considerada la primera empresa recuperada en pandemia. Pero además, esta vez nos llegó un pedido muy específico: necesitaban renovar el alquiler tras el abandono patronal para recuperar su espacio de trabajo.

Nuestra metodología habitual no contempla el financiamiento de deudas, alquileres o retiros, pero sabíamos que el contexto de pandemia y la situación particular del sector demandaba nuevas estrategias. En este caso, la renovación del alquiler zanjaba lo que en otras recuperadas tarda mucho tiempo en suceder: resolver la situación judicial e inaugurar una nueva etapa. Por eso decidimos apostar a acompañarlx.

Para enfrentar esta nueva etapa, 1893 se apoyó en la experiencia de otra cooperativa con la que conviven en el mismo barrio: el restaurante Alé-Alé. Sus asociadxs no sólo ofrecieron buenos consejos sino que cedieron parte de su cocina al inicio del conflicto, cuando lxs trabajadorxs de 1893 no tenían dónde trabajar. También recibieron el respaldo de la Unión de Trabajadores de la Economía Popular (UTEP).

JAC SUEÑOS COMPARTIDOS

INICIO DEL PROYECTO: Octubre 2020

MONTO: \$365,937

DESTINO: Compra de tela para la confección de ambos

LOCALIDAD: Ciudad de Buenos Aires

JAC es una cooperativa ubicada en la ciudad de Buenos Aires, conformada en su mayoría por mujeres, que se dedica a la fabricación, venta y distribución de vestimenta para gastronomía, sanidad y escolar. Tienen una fuerte presencia en su comunidad gracias al trabajo articulado con escuelas, hospitales y vecinxs del barrio.

El proyecto productivo nació en plena crisis del 2001, cuando un grupo de trabajadoras con oficio textil se reunieron para buscar una salida laboral. Además, la cooperativa está atravesada por una historia de militancia y lucha por los derechos humanos: su nombre corresponde a las siglas de un familiar desaparecido durante la última dictadura cívico-militar: Jorge Anselmo Carrizo.

Desde La Base acompañamos con financiamiento una compra de tela para la realización de más de 300 ambos fantasía, utilizados en el ámbito sanitario y comercializados a través de distintos puntos de venta. El crédito les permitió también completar la curva de talles de mayor demanda.

Jac promueve la articulación intercooperativa e impulsa, junto a otras 9 cooperativas del rubro, el surgimiento de una nueva federación: ATENEA.



@jacindumentaria

COOPERATIVA PRANA

INICIO DEL PROYECTO: Julio 2020

MONTO: \$216,408

DESTINO: Refacción del espacio de trabajo

LOCALIDAD: Rosario, Santa Fe

Prana Alimentos Naturales es una cooperativa de trabajo que se dedica a la producción y distribución de alimentos. El grupo tiene su origen en el año 2010, a partir de una iniciativa que buscaba fortalecer vínculos horizontales y democráticos entre distintas experiencias político-culturales.

Sus asociadxs forman parte de una de las últimas generaciones de jóvenes cooperativistas, de entre 28 y 35 años, que optan por el asociativismo como una elección política para organizar su trabajo, su emprendimiento y la producción. Hoy cuentan con un espacio propio de producción en la zona Sur de Rosario.

Este crédito se destinó a una obra de remodelación y mejora de la unidad productiva, con el objetivo de lograr la habilitación y ampliar así los canales de comercialización. El proyecto fue posible gracias a la articulación con Asociación Civil Giros / Impulsar, un grupo de compañerxs con los que desarrollamos trabajo conjunto desde fines del 2018. Los encontrás en @pranalimentosnaturales.

EN SANTA FE, JUNTO A IMPULSAR

Con Impulsar nos une un objetivo común: fortalecer aquellos proyectos que producen y comercializan desde el asociativismo y la autogestión. Hoy articulamos esta tarea en toda la provincia de Santa Fe. Desde nuestros espacios **queremos feminizar y democratizar la economía**, creemos que es central promover las experiencias cooperativas porque son reflejo del futuro que soñamos.





EL OBJETIVO ES FORTALECER

El objetivo central de La Base es el fortalecimiento integral de cooperativas y grupos asociativos. En ese marco, y a partir de un subsidio del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, **desarrollamos el proyecto “Fortalecimiento para la autogestión y el cooperativismo”**. La primera etapa comenzó a finales de 2019 de forma presencial, con encuentros de capacitación y asistencia técnica. En 2020, con las medidas de aislamiento social, decidimos continuar con una propuesta adaptada. Así fue que reforzamos el diálogo con los grupos de trabajadorxs autogestionadxs, aprendimos a encontrarnos en plataformas virtuales y generamos un nuevo plan de trabajo.

La asistencia técnica es un aspecto central de nuestro trabajo, donde el vínculo de confianza es un elemento clave para que el intercambio sea fluido y sostenido en el tiempo. Algunas propuestas de fortalecimiento bien pueden ser: ampliar los canales de venta, revisar la estructura de costos, generar una proyección financiera, construir redes junto a otras organizaciones de la economía social, entre otras.

En este proceso partimos de los saberes acumulados en la cooperativa y el equipo de trabajo: sus procesos productivos, la experiencia en el rubro, los aprendizajes y los desafíos que enfrentan a diario.



A lo largo del proyecto
se fortalecieron

59 COOPERATIVAS

Realizamos

6 SEMINARIOS

en comunicación,
formulación de proyectos,
compra pública y balance
contable



Y se hizo un relevamiento
y sistematización de la
situación productiva de

**6 EMPRESAS
RECUPERADAS**



Pueden ver un video
síntesis de nuestro trabajo
en fortalecimiento
haciendo click aquí



ACCESO A LA COMPRA PÚBLICA

Este año comenzamos a desarrollar nuevas estrategias de fortalecimiento, entre ellas el acompañamiento a las cooperativas en el acceso a la compra pública, tanto a nivel nacional, provincial como municipal.

Una de las primeras experiencias de este 2020 fue junto al consejo escolar de Ensenada, que incorporó alimentos de la economía social y popular a los diez mil bolsones mensuales que se reparten en el Sistema Alimentario Escolar (SAE). La iniciativa fue posible a partir de la articulación con Central Cooperativa, el Instituto para la Producción Popular, el apoyo técnico y financiero de La Base y la coordinación de la Subsecretaría de

Economía Popular de la Provincia de Buenos Aires.

Estas iniciativas nos muestran que **las finanzas solidarias pueden multiplicar las capacidades productivas y comerciales de la economía social, solidaria y popular** en el vínculo con otrxs actorxs (Estado, redes, asociaciones) y que el sector puede responder a mayores escalas de demanda. En este contexto complejo de crisis sanitaria, económica y de fuerte especulación en los precios de los alimentos, apostamos a fortalecer las cadenas de producción y comercialización de alimentos y a luchar por la soberanía alimentaria, desde la potencialidad que tienen las finanzas para la autogestión.



FINANZAS FEMINISTAS

Entendemos que para democratizar las finanzas y el mundo del trabajo hace falta incorporar una perspectiva de géneros, por eso reconocemos y trabajamos en las desigualdades que nos atraviesan como mujeres y disidencias.



SOMOS EMA

En La Base integramos el **Encuentro de Mujeres Autogestionadas (EMA)**: una colectiva feminista de trabajadoras autogestionadas que nos convocamos en una primera asamblea el 8 de marzo de 2019. Llegamos allí luego de cruzar caminos como cooperativistas y trabajadoras de la economía social, popular y solidaria, entre actividades compartidas y charlas informales que nos ayudaron a conocernos.

Estamos construyendo este espacio para reflexionar juntas y organizarnos. Durante 2020 sostuvimos nuestros encuentros en la virtualidad y elaboramos una encuesta para relevar la situación de mujeres y disidencias dentro del sector. Buscamos consolidarnos como espacio de contención, de lucha y de visibilización.



ORGANIZACIONES
ESTATALES

FEDERACIONES
DE COOPERATIVAS

MOVIMIENTOS
SOCIALES

REDES

ORGANIZACIONES DE
FINANZAS
SOLIDARIAS

UNIVERSIDADES
NACIONALES Y
EXTRANJERAS

ORGANIZACIONES DE LA
ECONOMÍA
SOCIAL

CON QUIÉNES TRABAJAMOS

Desde nuestro compromiso con la economía social, solidaria y popular buscamos tejer redes y coordinar esfuerzos y estrategias junto a otrxs para fortalecer la autogestión y difundir el trabajo de las cooperativas.

Construimos proyectos, extendemos el alcance de nuestro acompañamiento técnico y financiero, tendemos puentes entre organizaciones e ideamos nuevos horizontes.

Brindamos charlas en universidades y escuelas secundarias, sumamos voluntarixs, escribimos y presentamos artículos en congresos. **Queremos que la experiencia cooperativa llegue a cada rincón del país** y más allá de nuestras fronteras nacionales.



ENCUENTRO DE LA COMUNIDAD BASERA

En diciembre, junto a más de 60 cooperativas y organizaciones con las que trabajamos durante 2020, conversamos sobre los desafíos que afrontamos en este año tan particular y las perspectivas hacia el 2021.

Durante el encuentro brindaron su testimonio las cooperativas Caracoles y Hormigas, Espejo de Mundos y 1893, Matias Payva (Ministerio de Desarrollo Social de la Nación), Alberto Gandulfo (Comisión Nacional de Microcréditos), Julián Aceituno (Subsecretaría de Economía Popular de la Provincia de Buenos Aires), Natalí Martínez (Asociación Civil Giros/Impulsar), Claudia Moreno (Cooperativa Mundo Nuevo/Encuentro de Mujeres Autogestionadas) y Melina Gobbi (DIPAC - Provincia de Bs As).

Pueden ver la transmisión
completa [haciendo click aquí](#)



NUESTRO EQUIPO

La Base es una organización de mujeres. Durante 2020 sostuvimos el acompañamiento al sector con las dificultades particulares que nos impuso la pandemia, como la virtualidad y la mayor carga de las tareas de cuidado. Fue un periodo de mucho aprendizaje, es por eso que hacia 2021 nos propusimos organizar aún más nuestros esfuerzos y ampliar el equipo de trabajo. En noviembre sumamos a dos nuevxs compañerxs: Agustina y Maximilano.

En La Base confluyen diferentes trayectorias, entre todas construimos una proyección común y garantizamos el trabajo diario. También nos apoyamos en una comunidad de compañerxs y organizaciones que conocen de cerca nuestro trabajo y participan de distintas formas en nuestros proyectos.

NUESTRAS REDES



www.labase.org



argentina@labase.org



[@fundacionlabase](https://www.facebook.com/fundacionlabase)



[@labaseargentina](https://www.instagram.com/labaseargentina)



[@labaseargentina](https://twitter.com/labaseargentina)



INFORME ANUAL 2020