

INFORME ANUAL

◆
2022

 **LA
BASE**





NUEVOS DESAFÍOS

El 2022 fue un año de grandes cambios y desafíos para nuestra organización: se fueron compas históricas y se sumaron nuevas, formando un equipo que busca consolidarse y seguir creciendo. Un año de mirar hacia adentro, de fortalecer la apuesta de acompañar como siempre a muchas cooperativas, de conocer nuevas y de buscar con las de siempre otras estrategias para potenciar el impacto que genera el trabajo en conjunto.

Como en todo proceso de aprendizaje, salimos fortalecidas y preparadas para un nuevo ciclo, sumando oportunidades en el camino de la autogestión y de otras finanzas para otra economía, social, solidaria, popular, feminista.

Nos proponemos este año, profundizar el trabajo que venimos desarrollando en el marco de las **Finanzas Feministas**, fortaleciendo cooperativas y grupos asociativos de todo el país a través de financiamiento, asistencia técnica, capacitaciones, entramados productivos.

Somos parte de la **Economía Social, Solidaria y Popular**, y nuestra herramienta fundamental es un **Fondo Rotatorio Solidario**, que es un capital puesto al servicio de la producción y el trabajo. **El fondo es de las cooperativas**, cada una hace uso de ese capital y luego lo devuelve para que otra pueda tomarlo, es un proceso colectivo y en red que nos permite potenciar el trabajo cotidiano de cada organización.



Nuestra Misión es fomentar la creación y preservación del trabajo con poder de decisión sobre sus condiciones, a través de un modelo de finanzas orientado hacia el fortalecimiento de la autogestión.

Trabajamos con cooperativas de trabajo, grupos asociativos y fábricas recuperadas a partir de tres herramientas principales: **financiamiento, capacitación y asistencia técnica.**

Buscamos contribuir a la construcción de una economía basada en la equidad, el trabajo digno y la organización democrática; compartiendo y promoviendo los valores del cooperativismo. En 18 años de trayectoria construimos una metodología de trabajo innovadora, que nos permitió acompañar a casi **500** experiencias cooperativas.

Durante muchos años desarrollamos nuestro trabajo en el Área Metropolitana de Buenos Aires, en los últimos cinco pudimos consolidar el trabajo en la ciudad de Rosario junto al equipo de Impulsar, y hace tres años a partir del uso de la tecnología, con encuentros virtuales, dimos un paso más ampliando nuestro alcance, llegando con financiamiento a Santa Fe, Mendoza, La Rioja y Tucumán.

4 - FONDO ROTATORIO

El grupo devuelve el capital al fondo para que vuelva a ser prestado a otra cooperativa.

1 - PENSAMOS JUNTXS

Lxs trabajadorxs de la cooperativa junto al equipo de La Base pensamos el mejor proyecto productivo posible.

2 - APROBAMOS EN ASAMBLEA

Los proyectos son aprobados democráticamente en las asambleas de La Base y de la cooperativa.

3 - NO EXIGIMOS GARANTÍA

¡Sí pedimos información! Una comunicación fluida fortalece el vínculo y posibilita el éxito del proyecto.



2022 EN NÚMEROS

Llevamos 18 años trabajando junto a recuperadas, cooperativas y grupos asociados; este año que pasó tuvimos la oportunidad de acompañar a más de **1000** trabajadorxs en el fortalecimiento de sus proyectos colectivos.



Aportamos al sector **\$38M** para financiar proyectos productivos
36 cooperativas recibieron financiamiento
400 trabajadorxs // 38% mujeres // 8% jóvenxs de hasta 25 años
El **25%** de las coopes que financiamos en 2022 están integradas por **mayoría de mujeres**

619 trabajadorxs participaron durante el año de diferentes espacios de capacitación y asistencia técnica
3 talleres virtuales
4 encuentros en La Base
57 encuentros en coopes y organizaciones



El impacto medido en números nos permite identificar rápidamente algunas variables importantes del trabajo que desarrollamos, pero en nuestra tarea la **mirada cualitativa** es un elemento fundamental para desarrollar finanzas orientadas a la producción y al trabajo. Nos preguntamos ¿Lxs trabajadorxs sumaron aprendizajes a partir de la gestión de este proyecto? ¿Mejoraron las condiciones de trabajo? **¿Qué impacto tiene el proyecto en redes de Economía Social, Solidaria, Popular, Feminista?**

Te compartimos la historia de algunas de las cooperativas con las que trabajamos el año pasado.



ANDRES EDUARDO CARRASCO

- Producción y comercialización de alimentos
 - Florencio Varela - Buenos Aires y CABA
- Financiamiento para mejora del espacio de siembra
 - 15 trabajadorxs
 - 9 años de antigüedad
- IG: @quecomescuandocomes



“Nuestra experiencia con La Base ha sido sumamente positiva, desde el relevamiento y la resolución de la financiación, como en su implementación y seguimiento. Si bien solicitamos el crédito con el fin de ampliar nuestra capacidad de cultivo bajo cubierta, un viraje repentino hizo que debiéramos mudarnos antes de lo previsto y empezar de cero en otra quinta. El poder construir el invernadero que hoy tenemos gracias al crédito, fue clave para que pudiéramos darle continuidad a nuestra producción.”

TROPA CIRCA

- Gráfica
- San Miguel de Tucumán
- Financiamiento para reparación de maquinaria
- 7 trabajadorxs
- 10 años de antigüedad
- IG: @imprenta_tropa_circa



“Saber que tenemos dónde acudir, con compañeros que saben de qué hablamos, que sin participar de nuestra agenda día a día entienden qué nos pasa y pueden proponer cómo resolver, es sumamente reconfortante y nos deja la inquietud de seguir profesionalizándonos en la gestión y administración de recursos de la coope”

DESPIERTA VOCES

- Comercializadora
- Tapiales - Buenos Aires
- Financiamiento para compra pública de alimentos
- 8 trabajadorxs
- 13 años de antigüedad
- IG: @centralcooperativa @almacen.autogestivo



“Trabajamos en articulación con diferentes cooperativas y con la universidad de Quilmes, en la provisión de la demanda del Servicio Alimentario Escolar para las escuelas del Municipio de Quilmes. Desde agosto 2021, en contexto pandemia, se preparaban cajas de alimentos secos que se entregaban en las escuelas. El financiamiento estuvo destinado a la compra de alimentos a proveedores de la Economía Social y Solidaria.”



AYLLÚ

- Producción de alimentos
 - Maipú - Mendoza
- Financiamiento para insumos en la producción de alimentos
 - 13 trabajadorxs
 - 8 años de antigüedad
 - IG: @ayllucoope



“La experiencia de trabajo con La Base estuvo buenísima...El factor humano, que es lo que no se encuentra con otras organizaciones o instituciones, que ayudan a esta cuestión de lo económico. Esta parte de sentirnos super acompañadxs, que hay una devolución permanente, nos da la oportunidad de revisar nuestras cuentas, desde la comunicación y la confianza...Construir un vínculo entre las organizaciones que prestan dinero, y nosotrxs que producimos...”



LADRAN SANCHO

- Comunicación y Servicios Audiovisuales
- Luján - Buenos Aires
- Financiamiento para equipamiento en la producción audiovisual
- 12 trabajadorxs
- 5 años de antigüedad
- IG: @ladran.sancho_ok

“Fue nuestra primera experiencia con un proyecto de financiamiento solidario, quedamos muy contentxs y pensamos volver a aplicar porque la experiencia fue muy buena... acompañamiento cercano, a partir del crédito que nos permitió equiparnos para potenciar un proyecto dentro de la cooperativa y sumar ingresos a partir de eso”

RGP

- Reciclado
- Sarandí, Buenos Aires
- Financiamiento para compra de insumos para el reciclaje
 - 22 trabajadorxs
- 17 años de antigüedad
 - IG: cooprgp.ltda



“Haciendo memoria, uno de los créditos más importantes que nos dió La Base, fue la compra del camión y la camioneta, fue en 2020 ese crédito. Hasta ahora sólo trabajamos proyectos de financiamiento con La Base, y el programa de inversión que hicimos en conjunto nos sirvió un montón para capitalizarnos en materia prima y sortear así toda la problemática de la inflación. Y fundamental para nosotrxs fue el seguimiento administrativo, nos ayudó a ordenar esa temática dentro de la coope”

BUFALA

- Cosmética natural
 - CABA
- Financiamiento para producción y certificación de productos
 - 4 trabajadorxs
- 4 años de antigüedad
 - IG: @bufalacapilar



“Vincularnos con La Base fue sin dudas un hito importante para nosotras no solamente por la ayuda económica sino también para conocer otras dinámicas dentro del mundo de las cooperativas que desconocíamos. Nos sentimos acompañadas, visibilizadas y que el esfuerzo tiene valor”



DOS ORGANIZACIONES UN MISMO OBJETIVO



2

Impulsar + La Base: Fortalecer aquellos proyectos que producen y comercializan desde el asociativismo y la autogestión.



5

Años de trabajo conjunto.



37

Proyectos de financiamiento.

Nos conocimos visitando una cooperativa en Rosario en 2016, nosotras estábamos retomando un trabajo territorial que La Base había hecho en la ciudad unos cuantos años antes, ellxs venían de mucho trabajo territorial enfocado en fortalecer pequeños emprendimientos autogestivos y economías de barrios populares, pero estaban en ese mismo tiempo y espacio por formar parte de una incipiente Federación de Empresas Recuperadas, con la intención de andar sus primeros pasos en esta tarea de acompañar también a las cooperativas locales.

Pasaron dos años de algunos encuentros hasta que empezamos a trabajar juntxs en 2018, construir vínculo, conocernos, conocer coopes, participar en espacios y construir una metodología de articulación compartida, sólida y solidaria!

Encontrarnos siempre nos ayuda a compartir reflexiones y construir estrategias colectivas, así fue que nos juntamos 40 asociadxs de 12 cooperativas, y los equipos de La Base e Impulsar en cooperativa Teras en Rosario, tuvimos una tarde para pensar sobre el presente de la economía social, debatir perspectivas y crear una agenda de trabajo común.



ARCHIPIÉLAGO

- Rosario - Santa Fe
- Financiamiento para refacción del espacio de trabajo
- 9 trabajadorxs
- 2 años de antigüedad
- IG: @teras.ok

“La experiencia con La Base siempre es buena, este es nuestro segundo crédito. El impacto es impresionante, porque nosotrxs de 3 plantas, teníamos habilitadas 2, y algunas partes sin electricidad y sin poder utilizarlas, así que el impacto es grande porque nos permitió funcionalizar todos los espacios. Estamos muy muy contentxs”



FINANCIAMIENTO SOLIDARIO PARA ENTRAMADOS PRODUCTIVOS

Un **entramado productivo** supone la vinculación de dos o más organizaciones que **se asocian con objetivos comunes**: para mejorar sus condiciones de trabajo, el acceso a materias primas o insumos, la comercialización conjunta, entre tantos otros posibles.




Aprendimos que pensar el financiamiento solidario para entramados productivos tiene un **impacto multiplicador** en tanto un mismo financiamiento beneficia a más de una organización en el transcurso del proyecto, y permite también pensar estrategias conjuntas de mediano plazo.

Le vamos dando forma a una **nueva metodología analítica y financiera** para este tipo de proyectos, siempre desde la experiencia y en diálogo con las cooperativas. Tuvimos durante 2022 dos proyectos que nos van dejando grandes aprendizajes, ambos en un territorio que vamos conociendo y queriendo cada vez más: **Mendoza**.






PROYECTOS EN MENDOZA

Financiamiento para la elaboración de conservas

-  La Base aportó financiamiento para la compra de botellas.
-  Crece desde el Pie, grupo de productoxs de Mendoza, pudo hacer una única compra de botellas para el envasado de su producción anual.
-  Puente del Sur, comercializadora en Buenos Aires, hace una precompra de conserva de tomate, un producto fundamental para sus consumidorxs, garantizando stock y un valor preferencial de compra para todo el año.



Financiamiento para el envasado de vino artesanal

-  La Base aportó financiamiento para la compra de botellas reutilizadas y corchos.
-  Vinos Ramona logra dar un salto productivo, pudiendo envasar toda su producción de vino de una vez.
-  Dos comercializadoras participan del proyecto, Puente del Sur en Buenos Aires y Almacén Andante en Mendoza. Ambas asumen el compromiso de pago de una parte del financiamiento, asegurando el monto del crédito y accediendo a un valor preferencial de compra para todo el año.

CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA

En la búsqueda por fortalecer a colectivos autogestionados acompañamos con propuestas de fortalecimiento en temas de gestión, producción, comercialización, comunicación, autogestión, género, entre otros. Lo hacemos desde una metodología propia que implica la construcción de vínculos personales y de confianza, y un abordaje integral.

Nos vinculamos con universidades buscando fortalecer las capacidades de las cooperativas. En el marco de la **materia Trabajo Profesional de la carrera de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ingeniería de la UBA**, docentes y estudiantes desarrollaron proyectos para trabajar a lo largo de un año sobre aspectos productivos, análisis de mercado y económicos financieros con 5 cooperativas: Madygraf, Terminaciones Barracas, Oro del Inca, PTGA y Graficarte.



Trabajamos junto a **federaciones y redes de cooperativas**, acompañándolas en la formulación de proyectos, gestión de subsidios y en la generación de nuevos entramados productivos. Durante un año desarrollamos junto a la **Federación de Cooperativas de Trabajo Mujeres Atenea** un proyecto para la creación de una Tejeduría Textil Cooperativa en la Ciudad de Buenos Aires. Acompañamos la conformación de esta Federación, la primera liderada por mujeres en el país, con un estatuto con perspectiva de género. El proyecto se concretó y la **Tejeduría Atenea** cuenta hoy con maquinaria, espacio y saberes propios.



ATENEA
FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS
DE MUJERES LTDA.

Durante 2022 brindamos **talleres de educación financiera** a emprendimientos de la Economía Popular de la Ciudad de Buenos Aires. En los talleres propusimos la construcción de una mirada crítica a la hora de pensar las finanzas, brindando herramientas para que lxs trabajadorxs puedan planificar, tomar decisiones informadas y defender sus derechos; así como también pensar de conjunto abordajes colectivos a las problemáticas económicas cotidianas. Convocadas por el Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de la Ciudad de Buenos Aires realizamos **quince encuentros capacitando a 90 trabajadorxs**.



POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL TRABAJO AUTOGESTIONADO

En cualquier contexto y lugar, quien lleva adelante una empresa o negocio requiere del apoyo del Estado en alguna etapa de su desarrollo, esta es una necesidad clara y concreta del sector cooperativo. Así que, aunque escasas, son sumamente importantes las Políticas Públicas (programas, normativas, áreas de gestión) acordes a sus realidades, escalas y experiencias.

Durante 2022 dimos continuidad a un proyecto que inició en octubre de 2021 centrado en el acompañamiento de 8 empresas recuperadas en el marco del **PROGRAMA DE REACTIVACIÓN Y DESARROLLO PRODUCTIVO COOPERATIVO (REDECO)**, dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación. El equipo basero brindó asistencia técnica en la formulación de proyectos de cada una de las cooperativas. Todos los proyectos fueron aprobados y financiados en el plazo de un año. Desde La Base esperamos la continuidad de estas políticas específicas para el sector.



En el marco de las finanzas solidarias venimos trabajando con la **Comisión Nacional de Microcrédito (CONAMI)** desde el año 2009. Recibimos 7 fondeos para la gestión de préstamos destinados a colectivos de trabajadorxs, lo que nos permitió sostener una modalidad subsidiada de financiamiento, siempre desde la perspectiva de cuidado y transparencia en el uso de fondos públicos. Las cooperativas de trabajo continúan teniendo un acceso restringido al financiamiento por lo que necesitan la continuidad y profundización de estas y otras políticas públicas que planteen condiciones solidarias de acceso al crédito. En este marco, dimos un taller junto a la Secretaría de Economía Social y Solidaria de La Matanza, para el equipo de promotorxs que se estaba formando en la herramienta de microcréditos, donde compartimos nuestra experiencia y metodología de trabajo con cooperativas.



FINANZAS FEMINISTAS PARA LA AUTOGESTIÓN

Otra Economía, Otras Finanzas! Trabajamos para **democratizar el acceso al financiamiento y ponerlo al servicio de las necesidades de la población, del trabajo y la producción**. Son diversas las experiencias que se pueden enmarcar dentro del concepto de **Finanzas Solidarias** y podemos distinguir matices: finanzas éticas, finanzas populares, finanzas cooperativas, fintech, microfinanzas. Para nosotras, democratizar las finanzas significa también incorporar una mirada de género sobre todas las herramientas y actividades que se llevan adelante. Por eso profundizamos nuestro enfoque y empezamos a pensarnos desde las **Finanzas Feministas**.



¿En qué sentido las finanzas solidarias son una apuesta feminista?

Por las formas de construcción, desde el conocimiento de lxs trabajadorxs, la palabra y el vínculo de confianza.

Por nuestra escucha atenta a las mujeres en sus espacios de trabajo y la promoción de formas de cuidado.

Por la búsqueda de organizarnos junto a otras mujeres y construir nuevas formas de liderazgo y referencialidad.

Porque somos mujeres haciendo finanzas en un campo hipermasculinizado.

TRABAJO EN RED

Entendemos que la construcción de otra economía, social, solidaria, popular y feminista, involucra siempre una mirada colectiva. Por eso nuestra metodología de trabajo, hacia afuera y hacia adentro se sostiene en **vínculos de confianza**, con trabajadorxs y entre organizaciones. Tejemos redes en la búsqueda por lograr un mayor alcance en el acompañamiento a las cooperativas y por difundir su trabajo más allá de las fronteras de la economía social, solidaria y popular.

Articulamos con otras organizaciones similares, con federaciones de cooperativas, universidades, con el Estado en sus distintos niveles, y con tantas otras y diversas organizaciones de la sociedad civil.

Pampa 2030

Hace 3 años nos sumamos a PAMPA 2030, un espacio de articulación multiactoral que busca promover el conocimiento sobre la Agenda 2030 e incidir en el diseño de políticas públicas y marcos normativos en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Durante 2022 participamos de dos actividades, en Mendoza y CABA, en las que se presentó un informe de investigación sobre el aporte de la Economía Social al desarrollo sostenible. Llevamos a estos espacios nuestra mirada sobre las finanzas solidarias y el potencial de las cooperativas para el crecimiento económico local y la generación de trabajo digno.

PAMPA 2030
Plataforma Argentina de Monitoreo Para la Agenda 2030



La Segunda Seguros & FEDEFA

Gracias al programa Alianza para la Inversión Social de la Federación de Fundaciones Argentinas y con el apoyo de La Segunda Seguros llevamos adelante un relevamiento para conocer las necesidades de financiamiento y capacitación de las cooperativas de trabajo de todo el país.

En el marco de este proyecto tuvimos la oportunidad de compartir los resultados con cooperativas de todo el país. El informe completo está disponible en nuestra página web.



Seeds Commons

Desde sus inicios La Base tiene un fuerte vínculo con ONG en otros países, nuestro trabajo aquí fue replicado en Estados Unidos y en Nicaragua.

Hace años que compartimos un espacio de encuentro e intercambio con organizaciones sociales y cooperativas de **Estados Unidos**, que desde las finanzas solidarias buscan fortalecer al sector. El nombre del espacio, **semillas de lo común**, nos convoca a reflexionar sobre las problemáticas que nos atraviesan -la inclusión social, las desigualdades económicas, étnicas, de género-, y el modo en que podemos enfrentarlas desde la construcción de “lo común”, lo colectivo.





INFORME ANUAL

◆
2022